



Date (da – a)	a.a. 2008 – 2009 a.a. 2010-2011
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Siena – Facoltà di Ingegneria
Tipo di azienda o settore	Università
• Tipo di impiego	Professore a contratto
Principali mansioni e responsabilità	Professore a contratto di Project Management e Gestione delle Risorse Umane

Date (da – a)	Fino a a.a. 2009 - 2010
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Siena – Corso di laurea interfacoltà in Biotecnologie
Tipo di azienda o settore	Università
Tipo di impiego	Professore a contratto
Principali mansioni e responsabilità	Professore a contratto di tecniche progettuali nell'azienda

Date (da – a)	<b>In corso DAL 2002 -2003</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Siena – Facoltà di Medicina e chirurgia
Tipo di azienda o settore	Università
Tipo di impiego	Professore a contratto
Principali mansioni e responsabilità	Professore a contratto di economia aziendale

Date (da – a)	<b>In corso DAL 2002 - 2003</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Siena – Facoltà di Medicina e chirurgia
Tipo di azienda o settore	Università
Tipo di impiego	Professore a contratto
Principali mansioni e responsabilità	Professore a contratto di organizzazione aziendale

Date (da – a)	<b>DAL A.A. 2005 – 2006 – ALL’A.A. 2009 – 2010</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Siena – facoltà di Economia
Tipo di azienda o settore	Università
Tipo di impiego	Responsabile e docente Area Master Acqua e Rifiuti – Pianificazione, gestione e controllo del Settore Idrico e del Settore dei Rifiuti
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile e docente dell'area "Redazione e Revisione del Piano Economico Finanziario e del Piano Tariffario

Date (da – a)	<b>DALL’A.A. 2005 – 2006 – ALL’A.A. 2009 -2010</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Siena
Tipo di azienda o settore	Università
Tipo di impiego	Tutor didattico e responsabile Stage
Principali mansioni e responsabilità	Coordinamento della didattica del Master Acqua e Rifiuti – Pianificazione, gestione e controllo del Settore Idrico e del Settore dei Rifiuti

Date (da – a)	<b>AA. 2008-2009, 2007-2008, 2006 – 2005</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Siena – Corso di laurea in Geotecnologie
Tipo di azienda o settore	Università
Tipo di impiego	Professore a contratto
Principali mansioni e responsabilità	Professore a contratto di Principi di economia delle risorse idriche

Date (da – a)	<b>AA. 2006 – 2007</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Siena – Facoltà di Ingegneria
Tipo di azienda o settore	Università
Tipo di impiego	Professore a contratto
Principali mansioni e responsabilità	Ciclo di seminari all'interno del Corso di Strategia aziendale

**Esperienza lavorativa  
In qualità di consulente e di socio amministratore di Società**

Date (da – a)	<b>In corso DAL 2018</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Telos Evolution Srl</b> , nata dalla scissione di Telos Consulting srl
Tipo di azienda o settore	Azienda operante nel settore della consulenza amministrativo gestionale
Tipo di impiego	CEO, Chief executive Officer
Principali mansioni e responsabilità	Direzione e amministrazione società
Date (da – a)	<b>Dal 2002 al 2017</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Telos Consulting Srl
Tipo di azienda o settore	Azienda operante nel settore della consulenza amministrativo gestionale
Tipo di impiego	CEO, Chief executive Officer
Principali mansioni e responsabilità	Direzione e amministrazione società
Date (da – a)	<b>In corso – DA FEBBRAIO 2018</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AURI – AUTORITA' UMBRA PER RIFIUTI E IDRICO (per conto di Telos Evolution Srl)
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Aggiornamento biennale predisposizioni tariffarie del servizio idrico integrato di cui alla Deliberazione 918/2017/R/IDR e delibere correlate
Date (da – a)	<b>In corso – DA 30 APRILE 2018</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	EAUT- Ente Acque Umbre-Toscane (per conto di Telos Evolution srl)
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Implementazione dell'Unbundling contabile ai fini della raccolta dei conti annuali separati (CAS) per gli anni 2016-2018 e nell'aggiornamento tariffario 2018-2019
Date (da – a)	<b>Dal 2012 - IN CORSO</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	STA Spa – Società Toscana Ambiente (fino al 2017 per conto di Telos Consulting Srl e dal 2018 per conto di Telos Evolution Srl)
Tipo di azienda o settore	Holding operante nell'ambito dei rifiuti solidi e liquidi
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella realizzazione del processo di pianificazione e controllo strategico e operativo del gruppo STA (Controllo strategico secondo la metodologia Balanced Scorecard e redazione piani economico finanziari delle partecipate e della holding)

Date (da – a)	<b>Dal 2015 – in corso</b>
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	SEI TOSCANA SRL (fino al 2017 per conto di Telos Consulting Srl e dal 2018 per conto di Telos Evolution Srl)
Tipo di azienda o settore	Società di gestione del servizio dei rifiuti
Tipo di impiego	consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella definizione, gestione e monitoraggio in ottica Lean del ciclo passivo per l'implementazione del controllo di gestione e redazione e controllo di piani economico finanziari
Date (da – a)	<b>2016 - 2017</b>
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	<b>INTESA SPA</b>
Tipo di azienda o settore	Società pubblica
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Analisi economico finanziarie finalizzate alla valutazione della sostenibilità dell'azienda e redazione e aggiornamento Piano strategico (Piano economico finanziario)
Date (da-a)	<b>2015 - 2016</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Autorità di bacino del Fiume Arno (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
Tipo di impiego	consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella realizzazione dell'Analisi economica (Direttiva 2000/60)
Date (da-a)	<b>2016</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Consiglio di Bacino Laguna di Venezia (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
Tipo di impiego	consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nell'aggiornamento tariffario 2016 – 2018 in ottemperanza alla Deliberazione AEEGSI 664/2015 e verifica dei dati contabili e extracontabili del Gestore
Date (da-a)	<b>2016</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>ATI 4 UMBRIA (per conto di Telos consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
Tipo di impiego	consulente
Principali mansioni e responsabilità	Assistenza negli adempimenti della Deliberazione AEEGSI 28 dicembre 2015 664/2015
Date (da – a)	<b>2014 -2015</b>
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	SOGIR SRL (per conto di Telos consulting srl in ATI con Finanza delle infrastrutture spa e ambiente italia spa)
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio rifiuti
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella consulenza economico finanziaria nella procedura di gara per la scelta del socio privato in società a partecipazione mista pubblico privata e contestuale affidamento del servizio di gestione integrata dei rifiuti in Provincia di Lodi
Date (da – a)	<b>2016 - 2017</b>

Nome e indirizzo del datore di Lavoro	<b>FUTURA SPA</b>
Tipo di azienda o settore	Privata
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella realizzazione del controllo di gestione e della pianificazione e controllo strategico
Date (da – a)	<b>2014 -2015</b>
Nome e indirizzo datore di lavoro	Metropolitana Milanese Spa (per conto di calipso srl, fpi spa, fpi legal spa)
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella redazione del Piano Industriale
Date (da – a)	<b>2015</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AATO Laguna di Venezia (per conto di telos consulting Srl)
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nell'espletamento degli adempimenti necessari sulla base della Delibera AEEG/643/2013/R/IDR
Date (da – a)	<b>2014</b>
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	ATI 4 Terni (per conto di telos consulting srl)
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nell'espletamento degli adempimenti necessari sulla base della Delibera AEEG/643/2013/R/IDR e formazione del personale dell'ente
Date (da – a)	<b>2014</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AATO Laguna di Venezia (per conto di telos consulting Srl)
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Attività di monitoraggio della gestione del SII condotta dalla Veritas Spa relativamente al consuntivo per l'annualità 2011.
Date (da – a)	<b>2014</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AATO Laguna di Venezia (per conto di telos consulting Srl)
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Redazione Piano Economico finanziario e aggiornamento tariffario di cui alla Deliberazione 347/2002/R/IDR

Date (da – a)	<b>2013</b>
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	<b>ATI 4 Terni</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nell'espletamento degli adempimenti necessari sulla base della Delibera AEEG/585/2012/IDR
Date (da – a)	<b>2013</b>
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	<b>Siena Ambiente (per conto di Telos consulting srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio rifiuti
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella revisione del sistema di pianificazione e controllo strategico alla luce dei cambiamenti societari in atto e implementazione della BSC per il 2013
Date (da – a)	<b>2013</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>ATO di Varese (per conto di Telos Consulting Srl nell'incarico ottenuto da questa in ATI con Telos CQT Joint Consulting Srl, Avv Luca Capecchi, Avv Jacopo Quintavalli, Avv Giovanni Tieri e Dott. Giovanni Poccianti)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella redazione del Piano Economico Finanziario e tariffario e nella determinazione della tariffa ai sensi della Delibera AEEG/585/2012/IDR
Date (da – a)	<b>2012 - 2013</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>VIVERACQUA GESTIONI IDRICHE DEL VENETO</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato – società consortile
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Analisi economico finanziarie finalizzate alla valutazione della partecipazione di Viveracqua al Centro Idrico di Novoledo
Date (da – a)	<b>2012</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>STA Spa – Società Toscana Ambiente (per conto di telos consulting srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Holding operante nell'ambito dei rifiuti solidi e liquidi
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Definizione e implementazione di un sistema di pianificazione e controllo strategico
Date (da – a)	<b>2012</b>
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	<b>ATI 4 terni</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulenza

Principali mansioni e responsabilità	Supporto nell'analisi della Proposta del Gestore di Piano Economico Finanziario e del Piano Tariffario "Caso Base"
Date (da – a)	<b>2012</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Consorzio Ambito territoriale Servizio Idrico Integrato Caltanissetta (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulenza
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella revisione del Piano Economico Finanziario e del Piano Tariffario
Date (da – a)	2012
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consorzio Ambito territoriale Servizio Idrico Integrato Caltanissetta (per conto di Telos Consulting Srl)
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulenza
Principali mansioni e responsabilità	Consulenza e assistenza economico finanziaria finalizzata alla verifica della situazione economico finanziaria del Gestore per le annualità 2009 – 2010 e 2011
Date (da – a)	<b>2012</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>ATO di Varese (per conto di Telos Consulting Srl nell'incarico ottenuto da questa in ATI con Telos CQT Joint Consulting Srl, Avv Luca Capecchi, Avv Jacopo Quintavalli, Avv Giovanni Tieri e Dott. Giovanni Poccianti)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Consulenza finalizzata alla Ricognizione economico finanziaria e tariffaria
Date (da – a)	<b>2012</b>
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	<b>AATO Laguna di Venezia (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Consulenza economico finanziaria finalizzata al controllo della gestione del servizio idrico integrato nell'anno 2010
Date (da – a)	<b>concluso febbraio 2011</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>AATO Laguna di Venezia (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Revisione Piano Economico Finanziario e Piano Tariffario del Piano di Ambito per il triennio 2010 – 2013
Date (da – a)	<b>concluso dicembre 2010</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Consorzio comprensoriale smaltimento rifiuti Lanciano</b>
Tipo di azienda o settore	Settore rifiuti
Tipo di impiego	Consulente

Principali mansioni e responsabilità	Analisi economico finanziarie finalizzate alla redazione del Piano Industriale
Date	<b>Concluso febbraio 2011</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Autorità di Bacino del Fiume Arno (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Gestione risorsa idrica
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Analisi ragionata finalizzata alla corretta identificazione dello stato dell'arte aggiornato: scenari, metodologie, strumenti, pratiche e disponibilità dei dati, da realizzarsi all'interno dell'azione 07 del Progetto Life 09 ENV/IT/000056-Wiz – Wateriz Spatial Planning: Encompass Future Drink Water Management conditions to adapt to climate change
Date	<b>Concluso febbraio 2011</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Siena Ambiente Spa (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio Rifiuti
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Implementazione del sistema di controllo di gestione e strategico (del tipo Balanced Scorecard)
Date (da – a)	<b>concluso gennaio 2010</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Autorità di bacino del Fiume Arno (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Gestione risorsa idrica
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Analisi economica finalizzata alla redazione del Piano di gestione delle acque del Distretto dell'Appennino Settentrionale
Date (da – a)	<b>2009</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>AATO 4 “Alto Valdarno”</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Incarico di consulenza in ordine al piano economico e finanziario ed all'inserimento della quota fissa tra i ricavi

Date (da – a)	<b>concluso dicembre 2009</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Siena Ambiente Spa (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi pubblici – Servizio rifiuti
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Redazione piano industriale e definizione di un sistema di controllo del tipo balanced scorecard
Date (da – a)	<b>concluso gennaio 2009</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>AATO Terni (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Revisione Piano Economico Finanziario e Piano Tariffario triennio 2009 - 2011

Date (da – a)	<b>concluso 2008</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>CESTEC SRL (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi pubblici – Servizio rifiuti e Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto per la definizione del sistema di controllo per il settore dei rifiuti e per il settore idrico

Date (da – a)	<b>concluso maggio 2009</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Acque Novara Vco Spa (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi pubblici – Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Realizzazione di un'attività di benchmarking e definizione di una metodologia di attribuzione dei costi secondo la tecnica dell'activity based costing per la determinazione del corrispettivo per la gestione del servizio idrico integrato da erogare da parte di acqua novara V.co spa alle 5 società operative territoriali

Date (da – a)	<b>concluso febbraio 2009</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Siena Ambiente Spa (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi pubblici – Servizio Rifiuti
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Assessment degli strumenti di pianificazione e controllo

Date (da – a)	<b>2008</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>AATO 6 Rifiuti Area Metropolitana Fiorentina</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi pubblici – Servizio Rifiuti
Tipo di impiego	Attività di formazione
Principali mansioni e responsabilità	Attività di formazione finalizzata alla redazione del Piano Industriale

Date (da – a)	<b>2007 – 2008</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>CCIAA La Spezia (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi pubblici – Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulenza
Principali mansioni e responsabilità	Analisi del Piano Economico Finanziario e del Piano Tariffario elaborato dall'Ente di Ambito per la gestione de Servizio Idrico Integrato

Date (da – a)	<b>2007</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi pubblici – Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto per l'applicazione del modello di customer satisfaction negli ATO pilota della regione Lombardia

Date (da – a)	<b>2007</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Siena Parcheggi Spa (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi pubblici – Servizio Parcheggi

Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Redazione del Piano Industriale

Date (da – a)	<b>2006 - 2007</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella redazione del Metodo per la determinazione della tariffa del servizio idrico integrato in Lombardia ai sensi della LR 26/2003

Date (da – a)	<b>2006 - 2007</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Acque Veronesi Scarl (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella riorganizzazione della gestione del servizio idrico integrato con particolare riferimento alla definizione del modello organizzativo gestionale, alla redazione del Piano Industriale di subentro e alla determinazione dei documenti regolanti i rapporti con l'ente di ambito.

Date (da – a)	<b>2006</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>AATO 4 Alto Valdarno (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella revisione triennale (2006 – 2008) del Piano di Ambito con particolare riferimento al Piano Economico Finanziario e al Piano Tariffario

Date (da – a)	<b>concluso 2009</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>AATO Laguna di Venezia (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Verifica di dettaglio del modello organizzativo del Piano Economico Finanziario integrato e del loro sviluppo con gestore unico in coerenza con il Piano di Ambito

Date (da – a)	<b>2006</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>AATO Umbria 2 (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella revisione triennale del Piano di Ambito con particolare riferimento al Piano Economico Finanziario e al Piano Tariffario per il periodo 2006 - 2008
Date (da – a)	<b>2006</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>AATO Bacchiglione (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente

Principali mansioni e responsabilità	Analisi dello scostamento della gestione del SII dal Piano Economico finanziario e tariffario nel periodo di salvaguardia, determinazione di una metodologia per il riequilibrio economico finanziario, redazione del piano tariffario
Date (da – a)	<b>2005 – 2006</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Ecomanagement Srl (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Analisi economico finanziarie finalizzate alla redazione del Piano Industriale di Polesine Acque
Date (da – a)	<b>2005</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>AATO Umbria 2 (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Controllo contabile finalizzato alla verifica del bilancio di esercizio e all'analisi degli scostamenti dal Piano Economico Finanziario
Date (da – a)	<b>2005</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>CESTEC SPA (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Attività di formazione
Principali mansioni e responsabilità	Realizzazione di un progetto formativo per la Regione Lombardia sugli strumenti di regolazione giuridica ed economico finanziaria nell'ambito dei servizi pubblici locali
Date (da – a)	<b>2005</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Agenzia per i servizi pubblici locali del Comune di Grosseto (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Definizione di una metodologia per il controllo dei servizi pubblici locali da parte del Comune di Grosseto sulle società da questo partecipate
Date (da – a)	<b>2004 – 2006</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>AGSM Verona (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizio idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Simulazioni economico finanziarie per la valutazione della fattibilità e della redditività del Piano di ambito
Date (da – a)	<b>2004</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>AATO Umbria 2 (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizio idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Definizione di una metodologia per il controllo della gestione del Servizio Idrico Integrato

Date (da – a)	<b>2003</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>AATO Brenta (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizio idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Definizione di una metodologia per il controllo delle società salvaguardate del Servizio Idrico Integrato
Date (da – a)	<b>2003</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>IUAV – ISP SRL (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizio idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Studi e ricerche finalizzate alla redazione del Modello organizzativo gestionale, del Piano Economico Finanziario e del Piano tariffario per il periodo di salvaguardia
Date (da – a)	<b>2003</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Siena Parcheggi Spa (per conto di Telos Consulting Srl)</b>
Tipo di azienda o settore	Parcheggi
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Implementazione di un sistema di controllo di gestione

**Attività svolta presso il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare in qualità di consulente SOGESID**

Date (da – a)	<b>da febbraio 2019 – in corso</b>
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	<b>SOGESID SPA</b>
Tipo di azienda o settore	Società in house del Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto tecnico in qualità di Esperto in materia di servizio idrico integrato nella Linea L7 del Progetto Mettiamoci in RIGA – Rafforzamento Integrato Governance Ambientale presso il Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare. In particolare il progetto riguarda i seguenti oggetti: soluzioni per la piena approvazione del SII attraverso l'operatività dell'ente di governo d'ambito, l'affidamento del servizio e il superamento del contenzioso comunitario in materia di acque reflue urbane
Date (da – a)	<b>Dal 2016 – febbraio 2019</b>
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	<b>SOGESID SPA</b>
Tipo di azienda o settore	Società in house del Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto tecnico alla DG STA (Direzione generale per la salvaguardia del territorio e delle acque) del Ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio e del mare in materia di programmazione e pianificazione delle risorse nel contesto della regolazione e gestione delle infrastrutture e servizi ambientali.

	<b>2018</b>
	<p>Attività finalizzate all'attuazione delle attività di cui all'Action Plan sottoscritto con la CE.</p> <p>Membro gruppo di lavoro sull'analisi economica per la valutazione della sostenibilità delle misure in materia di gestione della risorsa idrica (ISTAT, AEEGSI, MIPAAF)</p> <p>Due due diligence economico finanziaria finalizzata alla sottoscrizione dell'accordo di programma con la Regione Veneto per la risoluzione delle problematiche connesse all'inquinamento PIFAS</p> <p>Istruttoria per conto del MATTM finalizzata alla redazione del Piano Invasi e interventi idrici da parte del MIT</p> <p>Supporto nella predisposizione degli accordi di programma per la concessione dei finanziamenti FSC per il settore idrico</p> <p>Attività finalizzate al rilascio del concerto da parte del MATTM relativamente al Decreto sul Fondo di garanzia (art. 58 Legge 221/2015)</p> <p>Attività finalizzate all'individuazione di una metodologia per la valutazione delle pressioni sulla risorsa idrica prodotte dall'utilizzo agricolo (utilizzo irriguo, zootecnico e agricolo non irriguo)</p> <p>Attività finalizzata alla predisposizione del Testo definitivo del Decreto sul canone di concessione</p> <p>Incontri con ARERA, MIT, MiPAAF, Mef per la definizione del Piano Invasi e Acquedotti da parte del MIT</p> <p>Supporto nella revisione del Questionario OCSE</p> <p>Supporto nella redazione della relazione sugli aiuti di stato per i SIEG</p> <p>Partecipazione in qualità di relatore all'evento organizzato dal CREA "Biodiversity Barcamp, i servizi ecosistemici" e pratica irrigua: economia e ecologia a confronto, 24 aprile 2018</p> <p>Partecipazione in qualità di relatore all'evento organizzato dal MIPAAF con le Regioni sull'analisi economica (maggio 2018)</p>
	<b>2017</b>
	<p>Attività finalizzate all'attuazione delle attività di cui all'Action Plan sottoscritto con la CE.</p> <p>Membro gruppo di lavoro sull'analisi economica per la valutazione della sostenibilità delle misure in materia di gestione della risorsa idrica (ISTAT, AEEGSI, MIPAAF)</p> <p>Coordinamento per conto della DG STA del MATTM delle attività inerenti la riorganizzazione del Servizio Idrico Integrato in Calabria</p> <p>Analisi e valutazioni finalizzate alla definizione del Decreto sui canoni di concessione</p> <p>Ricognizione del fabbisogno finanziario delle gestione del servizio idrico per la realizzazione di interventi di sostituzione reti per recupero perdite</p> <p>Presenza in qualità di relatore per conto della DG STA del MATTM all'evento organizzato dal MIPAAF "Direttiva Quadro Acque. Pressioni, impatti e implicazioni per il settore agricolo", 20 febbraio 2017</p> <p>Definizione per conto del Direttore dell'intervento del MATTM all'evento tenuto presso l'Università Bocconi di Milano sull'analisi economica, 20 marzo 2017</p> <p>Partecipazione agli incontri degli Osservatori sulle crisi idriche</p> <p>Definizione per conto del Direttore dell'intervento del MATTM all'evento tenuto presso l'ANEA, 5 luglio 2017</p> <p>Supporto nella predisposizione delle risposte alla CE in materia di condizionalità ex ante 6.1</p> <p>Incontri con le Regioni sul canone di concessione</p> <p>Incontri con il MIPAAF, l'AEEGSI e l'ISTAT per la definizione del Manuale operativo sull'analisi economica</p> <p>Supporto nella definizione del Piano Operativo di finanziamento degli interventi di recupero perdite del settore idrico</p> <p>Predisposizione bozza Decreto su canone di derivazione</p> <p>Partecipazione al Convegno in qualità di relatore al Festival dell'Acqua, Bari, 8-11 ottobre 2017</p> <p>Partecipazione al Convegno in qualità di relatore al Convegno "CreiamoPa" organizzato dal</p>

	<p>MATTM, 29 novembre 2017</p> <p>Supporto nella predisposizione degli emendamenti in materia di gestione della risorsa idrica alla legge di Bilancio 2018</p> <p>Due Diligence economico finanziaria per sottoscrizione Accordo "Lago di Garda"</p> <p>Supporto nella predisposizione degli accordi di programma per la concessione dei finanziamenti FSC per il settore idrico</p>
	<b>2016</b>
	<p>Supporto nell'istruttoria dei Piani di gestione delle acque</p> <p>Supporto nel Reporting Wise</p> <p>Supporto nella definizione del Decreto attuativo di cui all'art. 60 "Tariffa sociale del Servizio Idrico Integrato" della Legge 221/2015</p> <p>Supporto nella definizione del Decreto attuativo di cui all'art. 61 "Disposizioni in materia di morosità del Servizio Idrico Integrato" della Legge 221/2015</p> <p>Analisi economico finanziarie finalizzate alla redazione del D. Lgs sui servizi ecosistemici (art.70 della Legge 221/2015)</p> <p>Predisposizione Questionario OCSE per la parte Acqua</p> <p>Membro gruppo di lavoro sull'analisi economica per la valutazione della sostenibilità delle misure in materia di gestione della risorsa idrica (ISTAT, AEEGSI, MIPAAF)</p> <p>Coordinamento per conto della DG STA del MATTM delle attività inerenti la riorganizzazione del Servizio Idrico Integrato in Calabria</p> <p>Attività finalizzate all'attuazione delle attività di cui all'Action Plan sottoscritto con la CE.</p> <p>Incontri con il MIT per la definizione del Decreto sul Fondo di garanzia per il servizio idrico integrato (art. 58 della Legge 221/2015)</p>
Date (da – a)	<b>2010 -2012</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	SOGESID Spa
Tipo di azienda o settore	Società in house del Ministero dell'Ambiente e tutela del Territorio e del Mare e del Ministero delle infrastrutture
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto specialistico in materia di controllo di primo livello da assicurare sulle commesse attivate dalla società sulla programmazione 2007/2013, con particolare riferimento al Programma Operativo Interregionale "Energie rinnovabili e risparmio energetico 2007 – 2013"

### Altre attività professionali

Date (da – a)	<b>Dal 2013 - In corso</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>AATO Ascoli piceno</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nell'espletamento degli adempimenti in attuazione delle Deliberazioni dell'ARERA (ex AEEGSI) e nel controllo di gestione della società CIIP Spa
Date (da-a)	<b>concluso marzo 2011</b>
Nome e indirizzo del datore di	<b>CONVIRI – Commissione nazionale sull'uso delle risorse idriche</b>

lavoro	
Tipo di azienda o settore	Servizi pubblici Locali – servizio idrico integrato
Tipo di impiego	Membro gruppo di studio
Principali mansioni e responsabilità	Studi e analisi finalizzate alla revisione del Metodo Normalizzato
Date (da – a)	<b>concluso giugno 2010</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Consorzio Ambito territoriale Servizio Idrico Integrato Caltanissetta</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulenza
Principali mansioni e responsabilità	Verifica della situazione economico finanziaria del soggetto gestore con particolare riferimento ai bilanci della società degli esercizi 2006, 2007 e 2008 e l'analisi delle variabili economiche della tariffa finalizzata alla revisione del Piano economico finanziario e Tariffario
Date (da – a)	<b>concluso ottobre 2009</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Università degli Studi di Siena – Centro Cresco</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Project Manager
Principali mansioni e responsabilità	Definizione della metodologia per il controllo della gestione del Servizio Idrico Integrato nell'ATO Torinese
Date (da-a)	<b>2008</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Università degli Studi di Siena – Centro Cresco</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi pubblici – Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Project Manager
Principali mansioni e responsabilità	Analisi dei Piani economico finanziari e tariffari del settore idrico integrato redatti dagli enti di ambito italiani e redazione del report da consegnare al Comitato di Vigilanza sull'uso delle risorse idriche
Date (da – a)	<b>2008</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Comune di Arezzo</b>
Tipo di azienda o settore	Servizi pubblici – Servizio Idrico
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Membro della Commissione per la valutazione dei criteri di determinazione della tariffa e definizione del valore del riscatto in caso di ripubblicizzazione del servizio
Date (da – a)	<b>2006</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Università degli Studi di Siena</b>
Tipo di azienda o settore	Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Project Manager
Principali mansioni e responsabilità	Supporto per la redazione del capitolo 3 della Relazione sullo stato di attuazione della Legge Galli per l'anno 2005 da presentare entro il mese di luglio al Parlamento da parte del Comitato di Vigilanza sull'uso delle risorse idriche
Date (da – a)	<b>2006</b>

Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>AATO Umbria 2</b>
Tipo di azienda o settore	Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Membro del Collegio arbitrale incaricato di definire le condizioni per il riequilibrio della gestione del servizio idrico integrato
Date (da – a)	<b>2005</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Università degli Studi di Siena</b>
Tipo di azienda o settore	Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Project Manager
Principali mansioni e responsabilità	Supporto per la redazione del capitolo 3 della Relazione sullo stato di attuazione della Legge Galli per l'anno 2004 da presentare entro il mese di luglio al Parlamento da parte del Comitato di Vigilanza sull'uso delle risorse idriche
Date (da – a)	<b>2004 – 2006</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Università degli Studi di Siena</b>
Tipo di azienda o settore	Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Project Manager
Principali mansioni e responsabilità	Esercizio del controllo sulle società salvaguardate nella gestione del SII dell'ATO Laguna di Venezia
Date (da – a)	<b>2003</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>AATO 4 Alto Valdarno</b>
Tipo di azienda o settore	Servizio idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Revisione triennale del Piano economico finanziario e del Piano Tariffario per il periodo 2003 – 2005
Date (da – a)	<b>2002 – 2003</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>AATO 4 Alto Valdarno (per conto dell'Università degli Studi di Siena)</b>
Tipo di azienda o settore	Servizio idrico Integrato
Tipo di impiego	Project Manager
Principali mansioni e responsabilità	Analisi finalizzate alla definizione della metodologia per il controllo della gestione del servizio idrico integrato
Date (da – a)	<b>2002</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>CCIAA Siena (per conto dell'Università di Siena)</b>
Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
Tipo di impiego	Project Manager
Principali mansioni e responsabilità	Studi e ricerche finalizzate alla definizione di una metodologia per il controllo di gestione da implementare nella CCIAA
Date (da – a)	<b>2001 – 2002</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Università degli studi di Siena</b>

Tipo di azienda o settore	Industria
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Definizione di una metodologia per la valutazione del progetto SPRING – strumenti per un ricambio innovativo generazionale realizzato dalla CESAM Scarl – Agenzia formativa della CNA di Siena
Date (da – a)	<b>2001 – 2002</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Finlombarda Spa</b>
Tipo di azienda o settore	Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Analisi economico amministrativa e tecnico finanziaria finalizzata alla redazione dei Piani stralcio delle 11 province lombarde
Date (da – a)	<b>1999 – 2000</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Università degli Studi di Siena</b>
Tipo di azienda o settore	Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Project Manager
Principali mansioni e responsabilità	Definizione di una metodologia per il controllo della gestione del servizio idrico integrato
Date (da – a)	<b>1998 – 1999</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Università degli Studi di Siena</b>
Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
Tipo di impiego	Supporto organizzativo
Principali mansioni e responsabilità	Supporto organizzativo e tutoraggio didattico presso l'università degli studi di Siena - facoltà di Economia – Diploma universitario in economia e amministrazione delle imprese e commercio estero

### **Altre esperienze**

	Dal 1999 svolge attività di formazione presso Università, soggetti pubblici e privati in materia di controllo di gestione, pianificazione economico finanziaria e servizi pubblici.
	Dal 1999 partecipa a convegni in qualità di relatore in materia di Servizi Pubblici Locali
	Dal 2006 svolge attività di docenza e consulenza presso TiForma Srl su tematiche economico finanziarie, gestionali e tariffarie connesse al Servizio Idrico Integrato

### **Istruzione e formazione**

Date (da – a)	1 ottobre 1998
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Laurea in Scienze Economiche e Bancarie
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Economia aziendale, Controllo di gestione, pianificazione economico finanziaria e regolazione economica e giuridica, economia bancaria
Qualifica conseguita	Laurea con lode

Madrelingua	<b>italiano</b>
Altre lingua	
	<b>Inglese</b>
Capacità di lettura	ottimo
Capacità di scrittura	ottimo
Capacità di espressione orale	buono
Capacità e competenze relazionali	lavora abitualmente in gruppi di lavoro per lo svolgimento della mia attività professionale, talvolta come project manager altre come membro del team. partecipa abitualmente a gruppi di ricerca presso università o amministrazioni pubbliche in materia di servizi pubblici o problematiche connesse al controllo di gestione e all'analisi economico finanziaria.
Capacità e competenze organizzative	nello svolgimento della sua attività, in qualità di amministratore della telos consulting srl si trova quotidianamente ad affrontare problematiche connesse alla gestione del personale e all'amministrazione della società
Capacità e competenze tecniche	Ottimo utilizzo degli applicativi del pacchetto Office (Excel, Power Point, Word, outlook, Access)
Capacità e competenze artistiche	Nel mio tempo libero amo ascoltare la musica e leggere
Patente o patenti	Patente B

Sotto la mia responsabilità dichiaro di essere a conoscenza dei diritti riconosciuti dal D. Lgs 196 del 30 giugno 2003. Ai sensi e per gli effetti di tale legge vi autorizzo al trattamento dei dati personali da me forniti per le vostre esigenze di selezione e di comunicazione.

Siena, 16 05.2019

Simona Arezzini